

# Ortrud TORNOW & PARTNER „Die Menschen sind unser wichtigstes Kapital“

## Trainingsinstitut Tornow: Vom Unternehmensleitbild bis zum Einzel-Coaching

**Fulda** „Der Markt sind die Menschen und das ist unser wichtigstes Kapital.“ So lautet das Credo von Ortrud Tornow, die seit 1987 als Dozentin und Trainerin tätig ist und seit 1992 das Trainingsinstitut Tornow mit Führung in Fulda leitet. Unter Federführung von Ortrud Tornow agiert das Unternehmen mit einem festen Stamm von Trainerkollegen und Netzwerkpartnern in den unterschiedlichsten Branchen bundesweit. „Viele Unternehmen scheitern heute nicht an ihrer Leistungskraft sondern an der ungenügenden Vorbereitung der Mitarbeiter, die nicht fachübergreifend agieren können oder nicht vernetzt zu denken vermögen.“ Aus dieser Tatsache heraus hat die Trainerin ihre Spezialgebiete in Unternehmensentwicklung, Führungskräftentwicklung, Coaching sowie Persönlichkeitsentwicklung, Selbstmanagement und in das Thema Kommunikation aufgegliedert. Zu ihren Kunden zählen kleine und mittlere Betriebe und ebenso Unternehmen mit über 2000 Mitarbeitern. Im Zuge der Gesundheitsreform sind es immer häufiger auch Arztipraxen und Kliniken, die das Trainingsinstitut in Anspruch nehmen, doch gleichermaßen lassen Verwaltung, Einzelhandels-

und Handwerksbetriebe ihre Mitarbeiter schulen. Dreh- und Angelpunkt sind Seminare zu den Themen Personalführung und -motivation, Unternehmensentwicklung und -Kommunikation. Im Blickpunkt steht ebenfalls die Entwicklung von Firmenleitbildern und nachgerichtet die gezielte Weiterentwicklung der Mitarbeiter im Verkauf und im internen Kundenkontakt sowie die Selbstführung und Führung anderer. „Erfolgreiche Unternehmen unterscheiden sich gerade in der Flexibilität ihrer Mitarbeiter von den weniger erfolgreichen. Offenheit für Neues, das Einstellen auf die Gesprächspartner, auch bei Niederlagen neue Wege suchen und einschlagen zu können, ist dabei ganz wichtig. Ebenso gehört die Selbstreflexion dazu.“ Für Ortrud Tornow ein idealtypischer Fall, ein Unternehmen von der Erstellung des Leitbildes bis hin zur Betreuung einzelner Abteilungen und dem Coaching einzelner Mitarbeiter begleiten zu können: „Durch diese gezielte Vorgehensweise wird Erfolg sichtbar.“ Auch sind zahlreiche Veranstaltungen in der hochmodernen Firmenzentrale Anziehungspunkt für Kunden und Interessenten. Rhetorik Frontal, Konfliktmanagement oder Spezialthemen

**Size Success Persönlichkeitstypen**

Persönlichkeitstyp	Psychisches Bedürfnis	Negative Bedürfnisbefriedigung
<b>Emphatiker</b> Fühlt zuerst, denkt und sorgt für andere, einfühlsam, herzlich, leihfähig, Umgebung sehr wichtig („Nester“, harmoniebedürftig, dezente Kleidung).	Unbedingtes Anerkennen werden w... sinnlichen	Macht zuviel Übertreibungen (Essen), macht „dumme“ Fehler, sucht (unbewusst) negative Aufmerksamkeit.
<b>Analytiker</b> Logisch, verantwortungsvoll, Struktur organisiert, gepflegt und „sauber“, funktionelle Umgebung, (logische) Eimordnung von Dingen und Personen.	Anerkennen und Qualität bedürfnis (war... bzw. wann M... mich zu...)	Verkrampfung, Perfektionierung, nicht alles selbst, Überkontrolle, blockiert andere, Misstrauen in Fähigkeiten und Kompetenz von ...
<b>Bewahrer</b> Kontrollieren (eigene) Maßnahmen, Überzeugend, sachlich, nach eigenen Regeln.	Anerkennen Über... und	... nicht geht, pen... gungskreuzzi... ung und Kon... r damit
<b>Aktiver</b> Handeln – Aktion er... und direkt, überzeugungsstark, charmant, zeigt was er hat, schwarz und rot als bevorzugte Farben.		
<b>Kreativer</b> Spontan, spielerisch, kreativ		

wie Chancemanagement gehören ebenso dazu wie eine gemeinsame Veranstaltung mit dem renommierten Sozialwissenschaftler Prof. Dr. nat. Felix von Cube zum Thema „Lust an Leistung - Führung durch Flow.“ Der Frage, wie sich Ethik und Wert schöpfung vereinbaren lassen, geht Ortrud Tornow gemeinsam mit Pater Helmut Schlegel und dem Mediziner

Dr. Jörg Simon unter dem Titel „Die Kunst sich selbst und andere zu führen“ nach. Dieses Seminar wird im historischen Kloster Frauenberg in Fulda veranstaltet. Weitere Informationen erhalten Interessenten telefonisch unter der Rufnummer 0661-72500 oder im Internet unter [www.tornow.de](http://www.tornow.de)