

Rechtzeitig Weichen für die Zukunft stellen - ein Gespräch mit Ortrud Tornow

Mit einer Fülle von Seminarthemen wie Konflikt-, Strategietraining und Changemanagement startet das Trainingsinstitut Tornow & Partner in das neue Jahr. Die Schwerpunkte erläutert Ortrud Tornow im Gespräch.

City-News: Welche Inhalte vermittelt das Seminar „Changemanagement“?

Ortrud Tornow: Unternehmen müssen sich immer rascher der schnelllebigen Zeit anpassen. Es werden Erfolgsziele formuliert und wie der Weg dahin umgesetzt werden kann. Es werden Fragen erörtert wie etwa „Welche Eigenschaften brauchen die Führungskräfte, Abteilungsleiter und Mitarbeiter?“ und „Welche Umsetzungsstrategien sind angesagt?“ Daraus werden ein Maßnahmen-Katalog und die „Spielregeln“ entwickelt.

City-News: Sie bieten Durchsetzungsstrategien für Frauen in Führungspositionen an. Brauchen Frauen tatsächlich strategisch andere Ansatzpunkte als Männer?

Ortrud Tornow: Frauen haben oft ein anderes Rollenverständnis. Es fehlt zum einen der Mut, sich abzugrenzen, unbequem zu sein, Ablehnung hinzunehmen. Zum anderen ist es wichtig, die eigene Persönlichkeit zu entwickeln und einzusetzen.

City-News: Ein weiteres Seminarthema lautet „Gestern Kollege, heute Vorgesetzter“. Worin liegt die Problematik?

Ortrud Tornow: Wer aufsteigt, muss wissen, dass die ehemaligen Kollegen ihn besonders neidvoll beäugen. Andererseits muss sich die Führungskraft bewusst sein, dass sie die ehemaligen Kollegen vielleicht nicht immer objektiv beurteilt. Durch das angebotene Impulstraining und ein firmenspezifisches Coaching kann eine starke Selbstführung erreicht werden.

City-News: Worin liegen die Chancen des Seminars „Konfliktmanagement“?

Ortrud Tornow: 71 Prozent der Energie fließt täglich in das Austragen von Konflikten. Aus Angst oder Bequemlichkeit werden Konflikte oft nicht rechtzeitig angegangen. Dreh- und Angelpunkt ist die Frage, wie gehe ich mit meinen und den Gefühlen des anderen um? Wichtig ist, Konflikte frühzeitig zu erkennen und pro aktiv damit umzugehen.

City-News: Was beinhaltet das Seminar „Die Kunst, sich selbst und andere zu führen“?

Ortrud Tornow: Der Grundgedanke ist, dass jeder Mensch im Zentrum seines Handelns steht. Um Körper, Geist und Seele fit zu halten, möchten wir die Teilnehmer zu einer ganzheitlichen Betrachtung einladen. Körperliche Fitness und Ernährung sind dabei ebenso Themen wie Ethik und Moral. Dafür ist das Kloster Frauenberg ein idealer Seminarstandort.